



APRESENTAÇÃO
DE APOIO

Liderança

3º Encontro

Pós-Graduação em Finanças, Investimentos e Banking

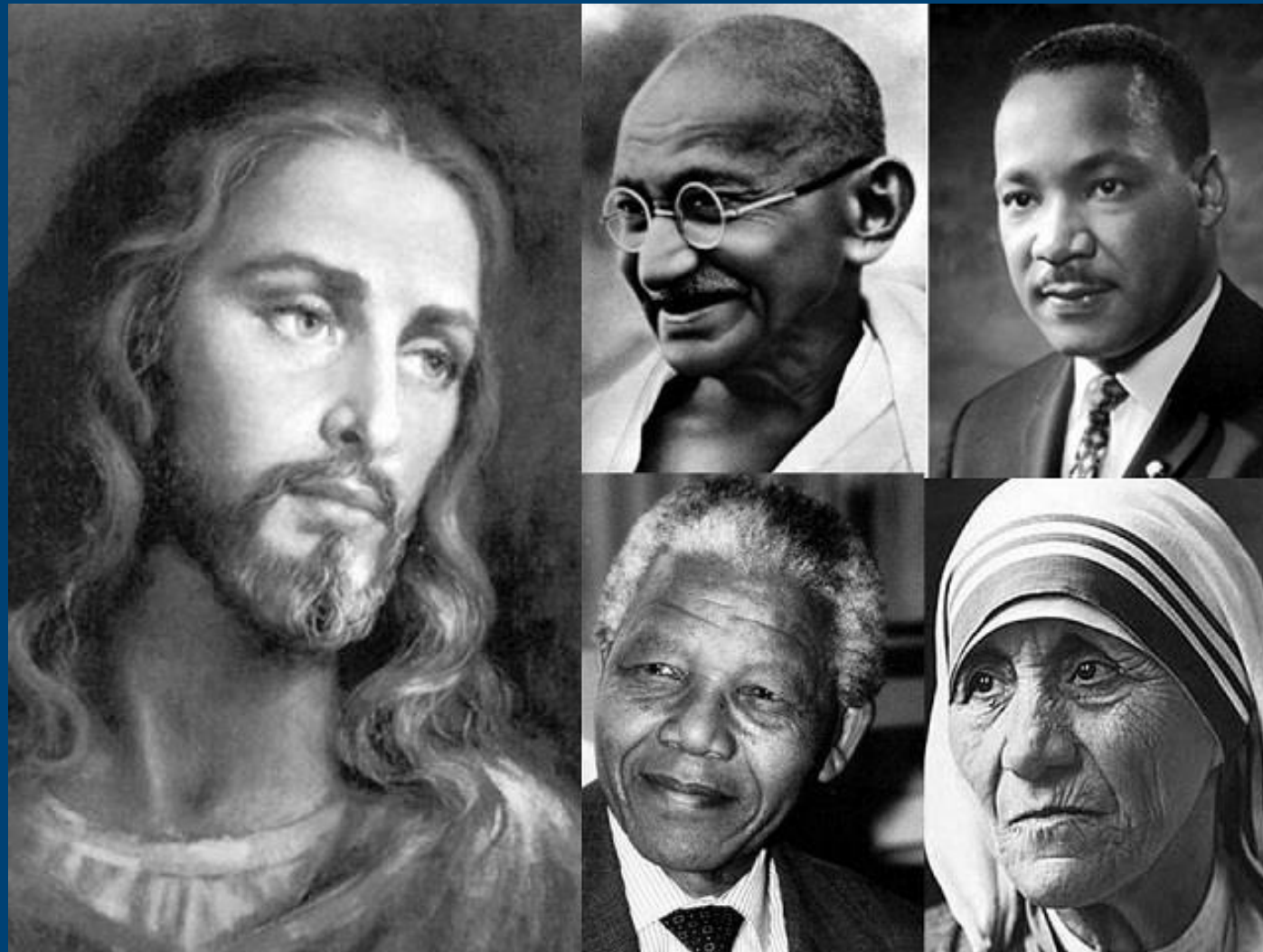
PUCRS | ESCOLA DE
NEGÓCIOS

LIDERANÇA

FIB

Prof. André Duhá

GRANDES LÍDERES DA HUMANIDADE



A LIDERANÇA EM NOSSAS VIDAS

Pais

Brincadeiras



Esportes



Trabalho



Religião



A IMPORTÂNCIA DA LIDERANÇA

Indivíduo



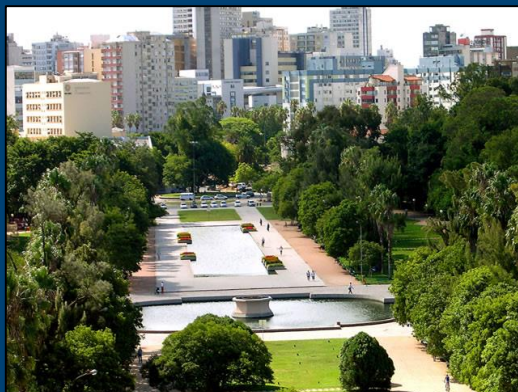
Família



Organizações



Comunidade



Igreja



MAS AFINAL, O QUE É LIDERANÇA?

Todos os líderes
são chefes?

Existe liderança
sem relacionamento?

Liderança pode
ser aprendida?

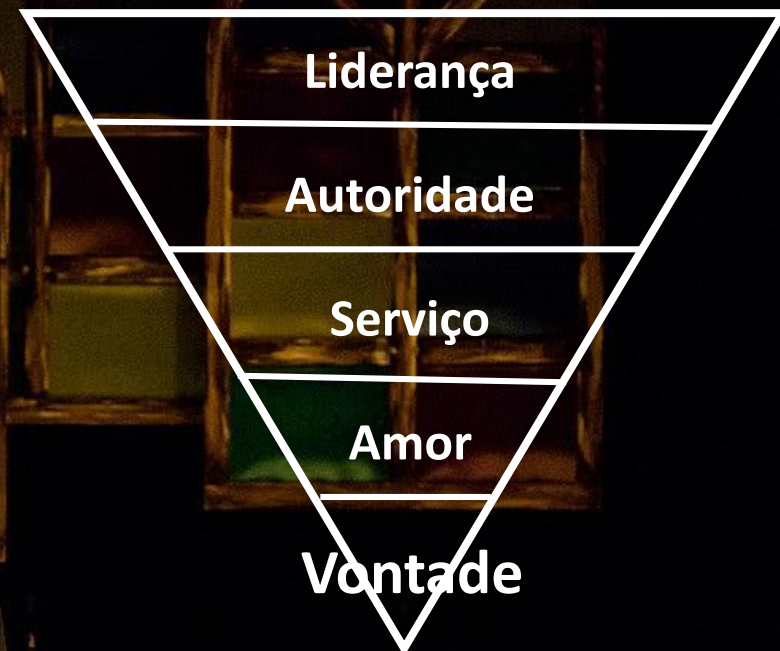
Em que momento
a liderança é exercida?

“Capacidade de influenciar as pessoas, para que elas lutem por objetivos compartilhados.” (Kouzes e Posner)

Liderança Servidora



Autoridade ≠ Poder



VONTADE = intenção + ação



**Projetar uma visão
de futuro**

- **Resgatar seus sonhos e ideais**
- **Expressar seu valor no mundo**
- **Querer deixar um legado**
- **Encontrar inspiração, alegria e paixão**
- **Agir sempre com propósito**

A top-down view of a wooden table with several hands pointing to small white cards, each featuring a hand-drawn lightbulb in a different color. The cards are arranged in a circle, and the hands are reaching in from various directions, suggesting a collaborative brainstorming session.

**Traduzir os
sonhos em ações**

**Usar a imaginação e
a criatividade**

**Delinear uma visão
compartilhada**

**Alinhar com os objetivos
organizacionais**

**Dar vida à visão
através do discurso**

Rastrear oportunidades



**Tornar desafios
significativos**



Assumir riscos

**Desafiar o
estabelecido**

**Aprender com
os erros**



- Proporcionar pequenas vitórias
- Moderar o estresse
- Eliminar os obstáculos
- Negociar e explorar possibilidades

Estimular a participação

👏 Facilitar a comunicação

👏 Criar um clima de confiança

👏 Mediar os conflitos

👏 Estimular o consenso

EMPOWERMENT

- ✓ **Compartilhar informações**
- ✓ **Delegar a autoridade**
- ✓ **Aumentar a responsabilidade**
- ✓ **Desenvolver competências**
- ✓ **Reforçar a autoconfiança**



☐ Satisfação e
diversão



☐ Orgulho em
fazer parte



☐ Criar um
Espírito de
Comunidade

☐ Zelo pelo
ambiente



☐ Comemorar as
vitórias





Conhecer bem as
pessoas

Adotar padrões
claros de avaliação

Feedback

Tornar os reconhecimentos
memoráveis

Fornecer *feedback*
constante

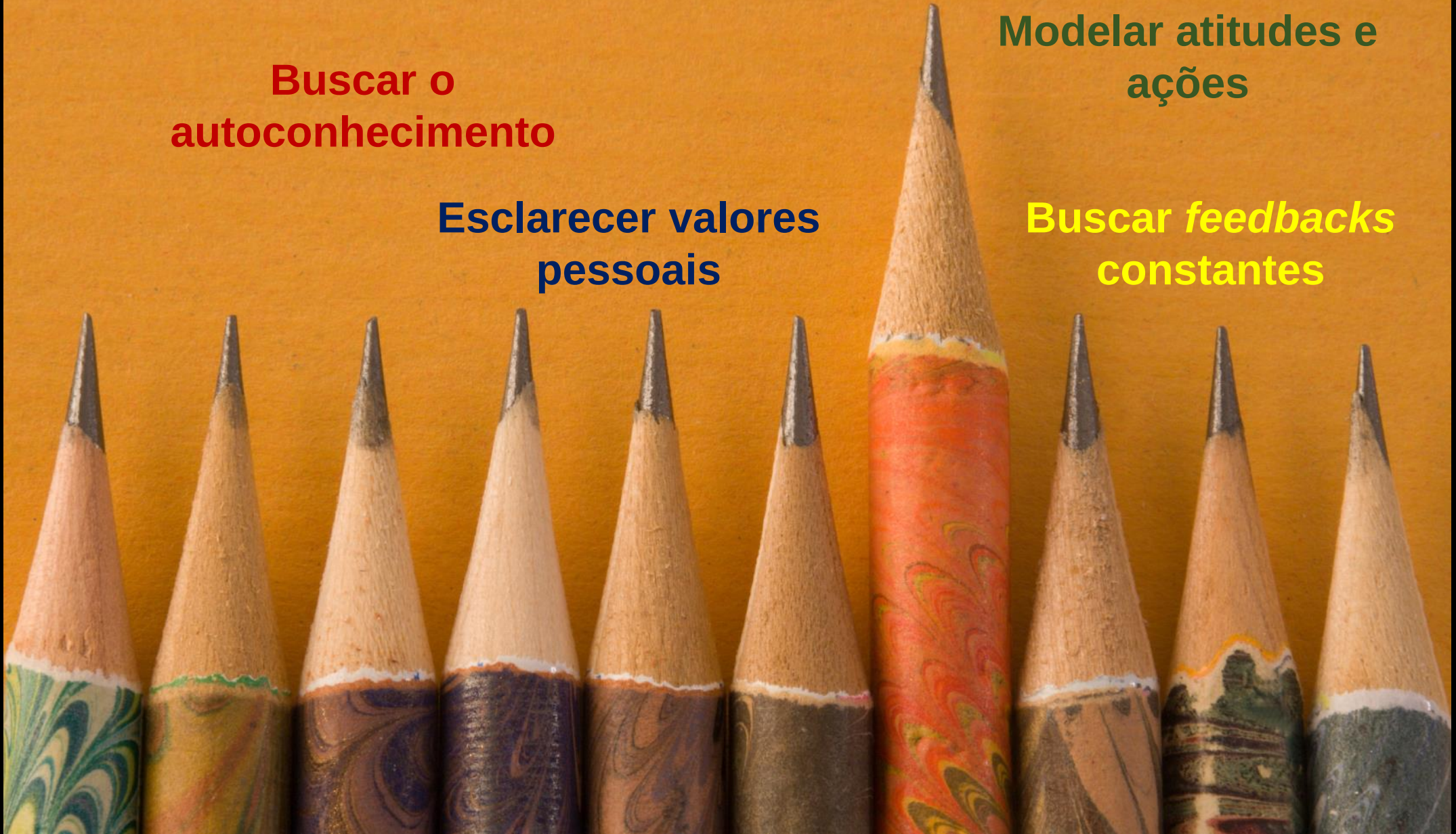
LIDERAR ATRAVÉS DO EXEMPLO

**Buscar o
autoconhecimento**

**Esclarecer valores
pessoais**

**Modelar atitudes e
ações**

**Buscar *feedbacks*
constantes**





HUMILDADE !

HONESTIDADE

AUTOCONTROLE

RESILIÊNCIA

DETERMINAÇÃO

Pós-Graduação em Finanças, Investimentos e Banking

PUCRS | ESCOLA DE
NEGÓCIOS